

SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE :

nos 5 pistes de réflexion

Comment préserver sa capacité d'action dans
un monde digital en évolution constante ?

TABLE DES MATIÈRES

Pourquoi la souveraineté numérique est-elle devenue cruciale ?	Page 3
La souveraineté numérique, qu'est-ce que c'est ?	Page 3
Nos cinq pistes de réflexion	Page 4
Le meilleur moment pour agir, c'est maintenant	Page 6

POURQUOI LA SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE EST-ELLE DEVENUE CRUCIALE ?

La Suisse se trouve à un tournant décisif. Dans un monde marqué par des tensions géopolitiques croissantes, des menaces de cyberattaques constantes et une rivalité grandissante, l'indépendance numérique devient un facteur déterminant pour la compétitivité et la stabilité. Perdre le contrôle total de ses données ou de ses plateformes, c'est, à terme, perdre sa marge de manœuvre sur le plan économique et sociétal.

La souveraineté numérique n'est donc ni une vision abstraite ni une simple tendance. Elle est bel et bien

une nécessité stratégique. Elle désigne la capacité à agir de manière autonome, sûre et résiliente dans un monde interconnecté, sur les plans technologique, organisationnel et juridique.

La souveraineté renforce la confiance, stimule l'innovation et garantit la compétitivité des entreprises et des administrations. Mais elle ne se construit pas seule. Elle repose sur la collaboration, la transparence et le savoir-faire.

**Ensemble, façonnons
votre avenir digital !**

Matthew Turnbull, Head of Advisory chez adesso Schweiz AG

LA SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE, QU'EST-CE QUE C'EST ?

En Suisse ou en Europe, on réduit souvent la souveraineté numérique à la question du stockage des données. C'est pourtant une vision trop limitée. La souveraineté numérique brille de nombreuses autres facettes. Il s'agit de garder la maîtrise de ses données, de ses systèmes et de ses processus, sans pour autant s'isoler du reste du monde. Il s'agit d'accepter consciemment certaines dépendances, tout en préservant son libre-arbitre et sa capacité à agir de façon stratégique.

Il s'agit donc de trouver l'équilibre entre indépendance et compétitivité :

- > Jusqu'où voulons-nous et pouvons-nous exercer un contrôle direct ?
- > Quels partenariats avec des fournisseurs internationaux seraient envisageables ?
- > Comment concilier les aspects juridiques, techniques et économiques ?

Forte de son expérience et de son savoir-faire, adesso accompagne entreprises et institutions publiques dans ces réflexions.

NOS CINQ PISTES DE RÉFLEXION

1. La souveraineté nécessite du savoir-faire

La technologie est notre cœur de métier, mais ce n'est qu'une partie de la réponse à la souveraineté numérique. Seuls ceux qui comprennent les enjeux et remettent en question les évidences peuvent prendre de réelles décisions souveraines.

Cela implique de :

- > Sensibiliser les stakeholders à la souveraineté et aux technologies numériques.
- > Développer une expertise interne afin de mieux piloter les services externes.
- > Renforcer une culture qui considère le changement comme une opportunité.

adesso propose des ateliers, du coaching et des approches de co-création pour développer le savoir-faire lié à la souveraineté numérique.

2. Avec la transparence naît la confiance

La souveraineté repose sur la confiance. Des systèmes flous ou des flux de données peu clairs mettent cette confiance en péril, aussi bien en interne que vis-à-vis des clients. La transparence devient alors un avantage concurrentiel. Au contraire, la perte de confiance due à des atteintes à l'intégrité des données ou à des erreurs d'IA représente un réel risque à ne pas négliger.

Rendre la technologie compréhensible et répondre aux exigences de conformité crée un cercle vertueux de crédibilité et de sécurité. Cela s'applique aussi bien dans le cadre d'un centre de données sécurisé, d'algorithmes traçables ou de composants open source :

adesso aide les entreprises à concilier protection des données, traçabilité et focus utilisateur, de façon intelligente et stratégique.

adesso aide les entreprises à concilier protection des données, traçabilité et focus utilisateur, de façon intelligente et stratégique.

3. Privilégier l'interopérabilité aux solutions isolées

La souveraineté ne se construit pas par l'isolement, mais par une ouverture en réseau. La Suisse a besoin d'écosystèmes numériques qui favorisent la collaboration au lieu de la freiner.

Des interfaces ouvertes et des standards communs sont essentiels. Ils garantissent en effet l'inter-échangeabilité des composants et évitent l'enfermement chez un fournisseur unique (vendor lock-in).

Plusieurs projets suisses proposent déjà des services cloud souverains et sécurisés, hébergés dans des centres de données dans le pays. La Suisse est reconnue internationalement pour sa confidentialité. Les services numériques souverains suisses représentent donc une opportunité pour les entreprises nationales et internationales.

adesso participe activement à la création de ces écosystèmes, veillant à ce que les solutions soient à la fois sûres et pérennes.

4. La souveraineté est un chemin, pas un état

La souveraineté numérique n'est pas une liste de cases à cocher. Technologies, menaces et stratégies évoluent en permanence, tout comme les exigences en matière de contrôle, de confiance et d'adaptabilité.

La souveraineté doit donc être développée de façon continue. Des modèles de maturité, des analyses de risques régulières, des rapports de conformité et une gouvernance IT et IA permettent de mesurer les progrès et de piloter les prochaines actions.

adesso se positionne comme un partenaire de confiance. Nous privilégions l'accompagnement sur le long terme et l'impact durable plutôt que les projets de courte durée.

5. De la simple utilisation du cloud à sa réelle maîtrise

Aujourd'hui, de nombreuses organisations fonctionnent dans des systèmes cloud d'origine américaine ou asiatique. Les avantages sont indéniables : évolutivité, innovation, rapidité. Mais se contenter de consommer, c'est accepter la dépendance qui en découle.

Une stratégie cloud réfléchie est nécessaire pour garantir la souveraineté numérique, notamment pour les applications les plus critiques. Le concept de cloud souverain allie flexibilité et contrôle : approches multi-cloud, standards ouverts, souveraineté des données.

adesso propose un conseil indépendant et une expertise technologique, tant pour les architectures cloud souveraines que pour la protection des données, la conformité et la capacité d'innovation.

LE MEILLEUR MOMENT POUR AGIR, C'EST MAINTENANT

La souveraineté numérique n'est pas une option. C'est une question de survie, pour les entreprises, les administrations et l'ensemble de l'économie. Elle détermine la compétitivité, la confiance et la liberté d'action, dans un monde toujours plus connecté. Le meilleur moment pour agir, c'est maintenant.

adesso vous accompagne dans cette démarche, avec une stratégie réfléchie, des technologies adaptées et notre savoir-faire. Ensemble, façonnons une Suisse tournée vers l'avenir.

Développer un monde digital
ne devrait pas empêcher le contact humain.
Contactez-nous pour discuter ensemble
de votre projet.



Matthew Turnbull
Head of Advisory chez adesso Schweiz AG