adesso
miduca
miduca
SAP S/4HANA
Migration

S/4HANA Migration in Rekordzeit – Schnell, günstig, effizient

Dank dem KMU-Ansatz von adesso wurde das bestehende Altsystem der Miduca vollumfänglich auf S/4HANA migriert, inklusive reibungslosem Übergang für ca. 650 Anwender:innen. Bereits nach 6 Monaten erfolgte der Go-Live, rund 2 Monate früher als geplant. Somit wurde das finanzielle Budget unterschritten – bei gleichzeitiger Erreichung aller Projektziele.

Herausforderung

Ein historisch gewachsenes Kernsystem mit zahlreichen Anwender:innen, Eigenentwicklungen und Schnittstellen sollte unter hohem Zeit- und Kostendruck sowie organisatorischer Komplexität auf S/4HANA migriert werden.

- Ca. 650 Anwender:innen
- 35 Schnittstellen, angeschlossene Umsysteme
- FI/CO mit 12 Buchungskreisen, FI-CA, FI-AA, CO, HCM inkl. Lohnabrechnung
- Enger Zeitplan und Budgetrestriktionen
- Organisatorische Komplexität aufgrund vieler beteiligter Parteien
- Hoher Grad an Eigenentwicklungen

Kundennutzen

- Erfahrenes Projektmanagement ermöglichte realistischen Zeit- und Kostenplan, der am Ende deutlich unterschritten wurde (2 Monate)
- Ausgezeichnete Kommunikation innerhalb der beteiligen Teams erleichterte den Umgang mit kritischen Themen
- Zusammenarbeit stets auf Augenhöhe
- Zeitnahe Abarbeitung der ‘Simplification Items’ durch erfahrene Fachberater:innen
- Hohe Eigenständigkeit der internen Teams, die sehr selbständig und termingerecht die Eigenentwicklungen zur Verfügung stellten
- Enge Zusammenarbeit mit dem SAP RISE-Team

Lösung

adesso meisterte diese Herausforderungen erfolgreich und auf Effizienz fokussiert:

- Schlanke Methoden reduzierten Projektaufwand
- Expertenteams wurden effizient koordiniert (Miduca, Migros IT, SAP, adesso)
- Go-Live nach nur 3 Testiterationen dank eingespieltem Fachteam
- Gezielte Unterstützung im Hintergrund bei kritischen Themen
- Durchführung von Expert:innen-Schulungen
- Begleitung der Datenbereinigung vor der Migration
- Unterstützung bei Retrofitting und Schnittstellen-Anpassungen

Weitere Informationen

Miduca verwendet seit vielen Jahren SAP ECC als ihr führendes ERP-System, welches in einem RISE-Model bereits von SAP betrieben wird. Da das System seit langer Zeit stabil läuft und die Anforderungen von Miduca sehr effizient unterstützt, war zu einem frühen Zeitpunkt bereits klar, dass eine technische Migration der beste Weg sein würde, um auf die moderne S/4HANA Plattform zu wechseln.

Angewandte Methoden & Technologien

Bei diesem Projekt hat adesso den bewährten KMU-Ansatz angewandt. Dieser hat zum Ziel, S/4HANA möglichst schlank und für den Kunden «minimal invasiv" einzuführen. Es geht darum, sich auf die zwingend notwendigen Dinge zu beschränken und insbesondere Business Ressourcen schonend aber dafür gezielt im Projekt einzusetzen. Dabei steht die Sicherheit des operativen Betriebs zu jeder Zeit als höchste Priorität im Zentrum. Bei dieser Brownfield-Migration wurde die adesso «active transformation« Methode eingesetzt, die sich bereits in über 100 erfolgreichen adesso S/4 Transformationen erfolgreich bewährt hat und stetig weiterentwickelt wird.

> *Wir blicken auf eine sehr erfolgreiche S/4 – Conversion zurück. Sie benötigte weit weniger Zeit und Geld, als dies eigentlich geplant war. adesso hat mit ihrem Know How, den Arbeiten am System und in der Koordination des Projektes eine Schlüsselrolle eingenommen. Sie haben aufgrund ihrer Erfahrung und der guten Zusammenarbeit mit uns rasch und richtig verstanden, worauf es bei uns ankam.*
>
> **Guido Benz,** Lead SAP-Campus Team, Miduca AG

miduca

Über den Kunden

Die Miduca AG ist Teil der Migros-Gruppe und fungiert als Dachorganisation für verschiedene Bildungs- und Freizeitangebote. Zu ihrem Portfolio gehören die Migros-Clubschule, das Institut für Berufsbildung und Arbeit (IBAW) mit 15 Standorten, Tanzwerk101 sowie der Arbeitsraum Welle7 in Bern.