

adesso

TRANSFORMATION ZUR AGILEN PROJEKTFÜHRUNG

DER WEG IN DIE AGILE ARBEITSWEISE MIT ADESSO

Um Prozesse effizienter zu gestalten, hat adesso den Kunden während der Transformation in die agile Projektführung eng begleitet und unterstützt: Von der Business Analyse und Requirements Engineering der Anforderungen über die Projektleitung bis zum Coaching des Teams bezüglich agilen Arbeitsweisen.



HERAUSFORDERUNG

In der Vergangenheit wurden wissenschaftliche Dateneinträge uneinheitlich definiert und gespeichert. Dies führte zu Mehraufwand für die Mitarbeitenden, zu Unklarheiten und Schwierigkeiten bei der Auffindbarkeit, Zugänglichkeit und Wiederverwendbarkeit der Daten. Darüber hinaus arbeiteten die Teams hauptsächlich nach dem Wasserfallmodell, was zusätzliche Herausforderungen mit sich brachte.

So suchte der Kunde einen externen Umsetzungspartner für den Wechsel in die agile Arbeitswelt und hat ihn in adesso gefunden.



LÖSUNG

Ziel war es, wissenschaftliche Daten FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) in einem System zu speichern und zu visualisieren, um die Forschungsteams dabei zu unterstützen, fundiertere Entscheidungen mit weniger Aufwand zu treffen.

Gemeinsam mit dem Projektteam haben wir die groben Ziele und die High-Level-Planung des Projekts definiert, ein agiles Framework erstellt und die Umsetzung in verschiedenen Forschungsabteilungen begonnen. Das Projekt wurde in drei Streams unterteilt, so dass jede Forschungseinheit für ein Teilprojekt verantwortlich war.



NUTZEN

Gemeinsam mit dem Kunden können wir den End Usern eine vereinfachte Form der Datenerfassung zur Verfügung stellen. Damit wurde die Qualität der Datenaufnahme in Bezug auf Vollständigkeit und Vergleichbarkeit deutlich verbessert. Durch starken Fokus auf Change Management in allen drei Streams konnte die Akzeptanz für die neuen Prozesse im Unternehmen beträchtlich gesteigert werden.

Zudem wurde das Scrum Framework erfolgreich in den Teams implementiert, so dass sie ihre Arbeit wesentlich selbstbestimmter und agiler angehen können.

WEITERE INFORMATIONEN

Der Fokus lag auf der Vereinfachung und Vereinheitlichung der Prozesse über die verschiedenen Streams hinweg. Dazu wurden die Use Cases der Streams, die benötigten Daten und Prozessschritte aufgenommen, analysiert und gemeinsam mit den Stakeholdern optimiert.

Um eine vollständige und vergleichbare Datenbasis zu erhalten, sollte die Datenaufnahme möglichst einheitlich und nach dem gleichem Schema erfolgen. Gewährleistet wurde dies durch Formulare zur Datenaufnahme, die den End Usern zur Verfügung gestellt wurden.

ANGEWANDTE METHODEN & TECHNOLOGIEN

Parallel zur technischen Umsetzung wurde eine agile Arbeitsweise im gesamten Projektteam eingeführt, um der neuen Arbeitsstrategie der Abteilung gerecht zu werden. Ein Scrum Master schulte die Projektmitglieder sowie die Stakeholder aus dem Business und stellte sicher, dass das Scrum Framework verstanden und sinnvoll umgesetzt wurde.

[Jira](#) | [Confluence](#) | [SNOW](#) | [D365](#) | [TAPIR](#) | [Scrum](#)



” *Wir sind mit der Zusammenarbeit und vor allem mit dem Ergebnis sehr zufrieden. Alles lief so ab, wie wir es von adesso gewohnt sind: unkompliziert, partnerschaftlich und schnell.* ”

anonymisiert

ÜBER DEN KUNDEN

Es handelt sich um eines der grössten Gesundheitsunternehmen, das weltweit Medikamente und Diagnostika für Patient:innen entwickelt und sich für mehr Vernetzung und Digitalisierung im Gesundheitswesen einsetzt.



adesso

www.adesso.ch

ZÜRICH | BERN | BASEL | ST. GALLEN | LAUSANNE | LUGANO