

Sie haben eine Vision, wir erarbeiten gemeinsam mit Ihnen den massgeschneiderten Weg zu Ihrer **Digitalisierungs- und IT-Strategie**

Fehlt Ihnen eine klare Roadmap, wie Sie die Digitalisierung in den nächsten 12 bis 24 Monaten anpacken? Fehlt Ihnen das technische Know-how, die systematische Methodik oder schlicht die Zeit? Unsere Expert:innen mit spezifischem Fachwissen und einem breit gefächerten IT-Know-how unterstützen Sie bei der Umsetzung Ihrer Digitalisierungs- und IT-Strategie.



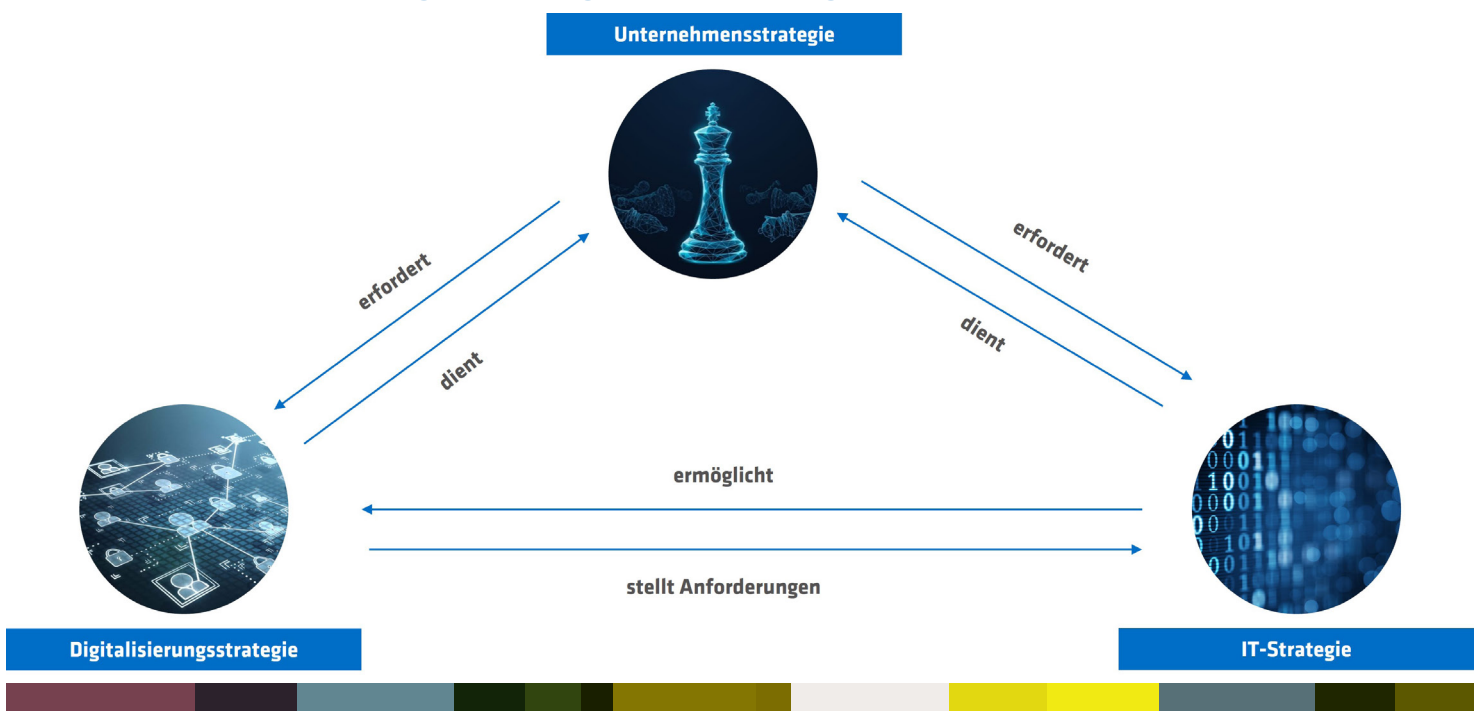
Das sinnvolle Strategie Trio

Strategien sind unsere Wegweiser im Dunklen

Auch im Zeitalter der Agilität, der Schnellebigkeit und der immer neueren Trends und Treiber bewahrt die Strategie ihre Sinnhaftigkeit – denn sie hilft Entscheidungen zu fällen. Oftmals ist die Vereinbarkeit der Digitalisierungs- und IT-Strategie in Unternehmen sehr anspruchsvoll. Während sich die Digitalisierungsstrategie möglichst schnell auf neueste Technologien und Marktpotenziale fokussiert, betrachtet eine IT-Strategie die zukünftige, langfristig orientierte und stabile IT-Landschaft des Unternehmens. Die digitale Transformation verändert jedoch oft die Arbeitsabläufe und Strukturen des ganzen Unternehmens. In diesem Spannungsfeld muss das Management die richtige Balance finden und dem Innovationsdruck mit klaren Handlungsoptionen begegnen. Dabei sollen Flexibilität und Standardisierung bei gleichzeitiger Sicherung des Investitionsschutzes erreicht werden. Eine erfolgreiche Strategie muss diese beiden Bereiche zusammenbringen, um relevante Veränderungen zu erreichen. Zusammengefasst:

- > **Die Unternehmensstrategie** dient der langfristigen Ausrichtung einer Organisation zur Sicherung des wirtschaftlichen Erfolgs.
- > **Die Digitalisierungsstrategie** beantwortet die Frage, wie das aktuelle Geschäftsmodell in ein digitales Geschäftsmodell transformiert werden kann.
- > **Die IT-Strategie** macht Vorgaben über die zukünftige Entwicklung der IT eines Unternehmens. Dadurch soll die Umsetzung der Unternehmensstrategie unterstützt werden.

Deshalb ist es zentral, die Digitalisierungs- und IT-Strategie abzustimmen



Unser Vorgehensvorschlag in vier Schritten

Start

- > Onboarding
- > Ziele und Erwartungen abstimmen
- > Stakeholder für Workshops und Interviews bestimmen
- > Abstimmen der relevanten Themenfelder für die Erarbeitung der Digitalisierungs- bzw. IT-Strategie

Analyse

- > Assessment der heutigen Situation durchführen
- > Bedürfnisse an die zukünftige Situation ermitteln
- > Trends und Best-Practices festhalten
- > Reflektion IST-Situation

Strategie

- > Prüfung Unternehmensstrategie und ableiten der Ziele für die Strategie
- > Rahmenbedingungen festlegen
- > Abgleich mit Best Practice adesso
- > Abgleich der Strategie und Definition der zukünftigen Situation

Roadmap

- > Massnahmen zu den prioritären Handlungsfeldern bestimmen
- > Einordnung der notwendigen Massnahmen bzgl. Priorisierung, strategischer Relevanz und Aufwand
- > Erstellen Roadmap und Abgleich mit Projekten
- > Kommunikation



Mehrwert für Ihr Unternehmen

Unseren Beratungserfolg messen wir nicht an der Anzahl vorgestellter Präsentationen, sondern am konkreten Beratungsergebnis.

- ✓ Das Vorgehen von adesso ist pragmatisch und auf direkte Umsetzbarkeit ausgelegt.
- ✓ Mit unserer Erfahrung in der Umsetzung, wissen wir worauf es bei der Festlegung der Strategie ankommt.
- ✓ Mitarbeitende sollen so viel wie nötig und so wenig wie möglich für das Projekt hinzugezogen werden.
- ✓ Wir haben eine breite Branchenerfahrung und kennen deren Herausforderungen und Chancen.
- ✓ Zur Erstellung der Strategie setzen wir auf eine Kombination aus Top-down- und Bottom-up-Ansatz.
- ✓ Zukünftige Aufgaben der IT werden genauso betrachtet wie aktuelle.
- ✓ Die Strategien sind fokussiert und individuell auf Ihr Unternehmen abgestimmt.

Ihr direkter Kontakt zu unseren Experten:



Oliver Schenker

Senior Consultant Telecom, Energy & Media

T +41 58 520 97 00

oliver.schenker@adesso.ch



Jean-Jacques Pittet

Head of CIO Advisory

T +41 58 520 97 10

jean-jacques.pittet@adesso.ch

adesso Schweiz AG

info@adesso.ch

www.adesso.ch



Zürich | Bern | Basel | Basel | St. Gallen | Lausanne | Lugano